

PLAN DE OBJETIVOS PARADOR MÁLAGA GOLF

Objetivos: se marcarán unos objetivos a **medio-largo plazo**, estando estos basados en la **formación** del personal y en la implantación de una rutina de trabajo más productiva. Para este fin será necesario seguir los siguientes puntos:

1. **Formación específica** para el encargado, el mecánico y el técnico de riego. Al resto de la plantilla se les formará para alcanzar una mayor productividad en el desempeño de las tareas habituales de mantenimiento, buscando siempre la mayor polivalencia posible de los empleados.
2. El **encargado ha de ser pieza clave** en el nuevo engranaje de mantenimiento. Ha de ser quien trate directamente con la plantilla de mantenimiento. Ha de estar al tanto de todas las tareas que se realicen en el campo. Siendo estas consensuadas entre el encargado y el técnico de la RFEG.
3. En las **decisiones técnicas**, a pesar de ser consensuadas, **será el técnico de la RFEG quien tenga la última palabra**.
4. Se **implantarán los protocolos de mantenimiento de la Green Section** de la RFEG. Protocolos de taller, reparto de tareas diarias, programación de labores culturales, etc.
5. Se realizará y se seguirá un **planning de mantenimiento anual**. En este quedaran reflejadas todas las labores culturales. Las fechas de las labores de aireación se fijaran a primeros de año con la Dirección del Parador.
6. El **presupuesto** de mantenimiento será **gestionado por el técnico de la RFEG**. Estando supervisado y aprobado, en todo momento, por la Dirección del Parador.
7. Será necesario un **plan de inversiones** a corto, medio y largo plazo.
8. Se **auditará el riego** y se evaluarán las necesidades actuales del campo.
9. Se **auditará el taller y el estado de la maquinaria**. Posteriormente se evaluarán las necesidades actuales del campo.
10. **Los puntos anteriores se han de llevar a cabo poco a poco, pues es muy difícil y contraproducente cambiar hábitos y formas de trabajar en un corto periodo de tiempo.**

Como ya se dijo la formación es la base de un mantenimiento productivo, siempre hay cosas nuevas que aprender e impresiones que intercambiar. Por lo tanto se recomienda la siguiente **formación específica**:

- a. Para el **encargado**. Estancia en las instalaciones del Centro Nacional de Golf (CNG) y el campo de golf de El Saler. Allí podrá ver *in situ* los protocolos de mantenimiento de la Green Section de la RFEG. También es de suma importancia que se establezca una relación de cooperación entre los responsables de los diferentes campos de golf de Paradores.
- b. Para el **mecánico**. Estancia en el CNG y el Talayuela Golf, donde se encuentra el Jefe de Mecánicos de la RFEG.



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE GOLF



- c. Para el **encargado de riego**. Estancia en el CNG, donde actualmente se trabaja con el mismo software de riego que en el campo de golf del Parador de Málaga.

Departamento Green Section
Real Federación Española de Golf

