



Real Federación Española de Golf
C/ Arroyo del Monte, 5
28035 Madrid
T +34 91 376 91 30 F +34 91 556 32 90

GREEN SECTION RFEG INFORME SITUACIÓN

Asunto

REAL CLUB DE GOLF DE LA CORUÑA

Marzo, 2012

Presentes: D. Benito González, Técnico Green Section

ZAP.4.2012



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE GOLF



INFORME SITUACIÓN REAL CLUB DE GOLF LA CORUÑA

Pasados casi tres meses del inicio del asesoramiento en el Real Club de Golf de La Coruña (La Zapateira) por parte de la Real Federación Española de Golf a través del Departamento de la Green Section, se llega a la conclusión de que la situación actual tras este corto período en el club requiere una actuación más directa por parte del Departamento de la Green Section que a continuación se detalla:

- Tras estos primeros meses de toma de contacto, el Departamento de la Green Section propone intervenir de manera directa en la gestión, mantenimiento y como no, asesoramiento del campo de golf. De no ser así, es imposible se le señale como responsable directo del estado actual del campo, puesto que son numerosas las recomendaciones llevadas a cabo hasta ahora y no cumplidas por parte del club en sus parcelas de gerencia y mantenimiento.
- Una vez delimitadas las funciones y acotadas las labores de cada parcela del club y su aplicación directa sobre el terreno, el Departamento de la Green Section se hará responsable de forma unánime del estado del campo, asumiendo de manera noble las posibles consecuencias que conlleve, tanto positivas como negativas.
- Si a pesar de esta reorganización que desde el Departamento de la Green Section se propone, el Real Club de Golf de La Coruña (La Zapateira) continúa estando descontento con dicha gestión, el Departamento de la Green Section rescindiría de manera unilateral el contrato de asesoramiento.
- A continuación, se realiza un análisis detallado de las parcelas y funciones que se proponen reorganizar en el club:

❖ GERENCIA

El buen funcionamiento de un club reside en la exitosa gestión del gerente. Estando de acuerdo con esta sentencia, el gerente debe aportar su granito de arena en la faceta de mantenimiento. La buena y constante comunicación con el greenkeeper, y en este caso, con el asesor del campo, ayudará al buen estado del campo que significará éxito para el club.

Pero si se quiere dar un salto de calidad en el campo, el gerente debe de ocuparse de unas facetas y el greenkeeper de otras, nunca inmiscuyéndose uno en la parcela del otro, pero sí apoyándose entre ambos, todo con la supervisión del asesoramiento.

Por ello se propone:

- El gerente debe gestionar la parcela económica y lo que ella conlleva, controlando y gestionando los gastos que dicha área suscite.

- El greenkeeper mantiene relaciones directas con los proveedores, puesto es la persona que trabaja a diario con la maquinaria y conoce las necesidades directas de ellas. A partir de aquí, cualquier gestión de pedido, precios, entrega y pagos debe ser llevada a cabo por el gerente.
- La figura del gerente no debe de ser quién controla al greenkeeper en temas de mantenimiento, para ello ya está la figura del asesor. En caso de que el greenkeeper no lleve a cabo las funciones que se le requieren, se debe completar su formación. Reciclar a un profesional del sector es sinónimo de éxito por su valiosa experiencia.

Estas directrices, a groso modo, se deben ir puliendo con el trabajo diario y la constante comunicación entre las tres partes que forman este triángulo de trabajo.

Hasta ahora, la figura del gerente ha estado presente pero quizás sin las funciones que realmente merece e interviniendo en temas que probablemente no fueran de su ámbito.

❖ **GREENKEEPER**

Hasta ahora, la figura del greenkeeper durante el asesoramiento ha tenido un papel protagonista, pero del cual desde el Departamento de la Green Section no ve efectivo. Han sido numerosas las ocasiones en las que consejos, recomendaciones, técnicas, metodología de trabajo, etc... no han sido llevados a cabo, por lo que es imposible que éste Departamento sea responsable de la situación actual del campo.

Cronológicamente, se pueden citar situaciones por las que el Departamento de la Green Section se encuentra en una posición de descontento, todo ello demostrable gráficamente a continuación:

- **ENFERMEDADES:** presencia continua de Fusarium (*Microdochium nivale*), en cierta ocasión durante la visita, el técnico desplazado a la misma ha sido quién se percató de la presencia de dicha enfermedad, cuando debe ser el greenkeeper quién con su manejo diario perciba dicha presencia y lo comunique al asesor para que éste decida la mejor opción para subsanar el problema (**Foto 1.1**).



Foto 1.1. Imagen de un green con Fusarium

- **VERTICUT:** la labor de escarificado se ha llevado a cabo tres veces, estando presente en una de ellas el asesor, siendo ésta la única vez que se realizó con éxito. En las demás ocasiones, la metodología y consejos aportados por el Departamento de la Green Section no fueron seguidos, afectando a la normal recuperación del green tras dicha labor. Como se aprecia en las fotos, realizar la labor en curva es perjudicial tanto para la maquinaria como para la planta, a su vez, la falta de arena de recebo provocará que el green tarde más en recuperar y se encuentre menos uniforme de cara a la rodadura de la bola, recomendaciones que no fueron seguidas por una causa u otra (**Foto 2.1**).



Foto 2.1. En el margen inferior izquierda se puede observar verticut en curva

- **TEES:** en la recuperación de tees sólo se ha llevado parcialmente a cabo las recomendaciones aportadas, siendo éstas las menos impactantes de forma favorable en las plataformas de tees. Se ha procedido a la gestión de los tees en cuanto a la superficie que se dispone cambiando las marcas de salida, pero se ha hecho caso omiso a la recuperación de las zonas de juego mediante resiembra, nivelación del terreno, uso de especies tolerantes a la sombra, disminución del aporte de Nitrógeno, corte con manuales (se hace actualmente así) y poda de árboles, siendo consciente del coste social que esta última práctica conllevaría. A su vez, se detecta una mala metodología en la recuperación de las zonas de tees, tanto en la resiembra como en el recebo (**Foto 3.1**).



Foto 3.1. Aspecto de recebo en tees

- **ABONADO:** se comentó en varias ocasiones la necesidad de calibrar las abonadoras, tanto de greens como de calles, previo a cualquier abonado. También se recomendó exhaustivamente la adquisición de un peso o báscula para poder realizar dicha calibración. Hasta ahora ninguna de estas recomendaciones han sido llevadas a cabo, obteniendo el resultado que gráficamente se puede observar en las fotos, es decir, una aplicación del abonado carente de metodología dando como resultado un green moteado como la superficie de un tablero de ajedrez. Dicha situación fue percatada por el técnico del Departamento de la Green Section en una de sus visitas (**Foto 4.1**).



Foto 4.1. Vista del resultado de una deficiente aplicación del abonado

- **SIEGA:** la siega, desde el Departamento de la Green Section, es el Talón de Aquiles del campo de golf. Se asume el escaso o reducido drenaje del campo, pero dada la climatología que se está sufriendo con escasas precipitaciones, no hay excusa para no salir a segar. La única forma, y por enésima vez recomendada, de poder adquirir mayor densidad de planta es corte, corte y corte. A su vez, se ha insistido en numerosas ocasiones en cambiar el patrón de siega en calles al igual que se hace en greens pero hasta ahora no se ha observado dicho patrón de siega. Por último cabe destacar la siempre excesiva altura de corte, la cual por una razón u otra, nunca se ha bajado tanto en greens, tees y calles (**Foto 5.1 y 5.2**).



Foto 5.1. Patrón de siega en greens, antegreens, calles y rough

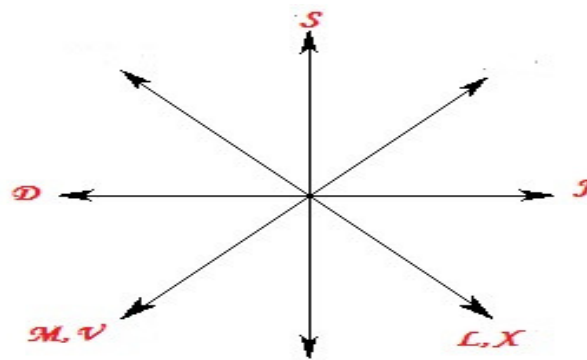


Foto 5.2. Patrón de siega en greens y calles

- **PLANTILLA:** desde el Departamento de la Green Section se ha observado el manejo de la plantilla durante estos meses. La opinión es clara, la plantilla necesita ser formada y manejada con mayor disciplina. Hay que partir de la puntualidad en el trabajo, empezar a las ocho de la mañana, no llegar a las ocho de la mañana, y desayunar a las once de la mañana, no abandonar el puesto de trabajo diez minutos antes y terminar el desayuno diez minutos después, se pierde una hora durante el proceso. El uso adecuado de toda maquinaria del club es fundamental, se conoce la predisposición de los trabajadores, pero hay que acabar de completar su formación. Muchos de los rodales encontrados en calles es por falta de formación del personal al igual que la conducción de maquinaria por los caminos.

Por ello se propone:

- ✓ **Re-educar a la plantilla:** durante la visita del jefe de mecánicos de la Real Federación Española de golf, completar la formación de los operarios con una semana de aprendizaje y mejora en el trabajo, tanto en maquinaria como en las labores cotidianas.
- ✓ **Nueva metodología de trabajo:** reorganizar las tareas, estudiar los tiempos de trabajo (duración corte greens, corte calles, etc...) para conseguir la mayor eficiencia del personal y las labores. Se recomienda la colocación de una pizarra en el vestuario de los operarios, realizando una charla matinal donde las labores que cada uno realizará durante el día aparezcan en dicha pizarra, además de cualquier incidencia ocurrida en el campo. Posteriormente, durante el desayuno se realizará otro pequeño briefing para confirmar o cambiar cualquier labor ordenada en la mañana.
- ✓ **Adquisición de maquinaria que facilite la realización de dichas labores:** en la primera visita por el mes de Diciembre y la primera ya como asesores por el mes de Enero, se insistió en la adquisición de tres máquinas claves para el buen funcionamiento y éxito del campo de golf. Éstas son: abonadora para calles, rulo para greens y rectificadora para el taller. Hay que sumar dos más de



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE GOLF



pequeña inversión que ayudarán a la mejora en los abonados y recibos, el ya mencionado peso o báscula, y un rastrillo nivelador del recebo.

- ✓ **Silos:** la instalación de la infraestructura necesaria para el almacenaje de la arena seca es algo vital para el éxito de los pinchados que se realicen en el campo. Una vez más se recomienda la instalación de los mismos, ya que la gestión se instó realizar hace casi dos meses ya, y aún, ahora por temas burocráticos, antes por otros temas, aún no se ha llevado a cabo.

❖ **ASESORAMIENTO**

Llegados a este punto, sólo cabe decir que siguiendo las pautas marcadas en este informe y trabajando de la mano todas las partes integrantes, sólo se puede augurar éxito en el futuro estado del campo. El Departamento de la Green Section se compromete de forma profesional, como éticamente lleva haciéndolo por toda la geografía española, a lograr dichos resultados, siempre y cuando sus directrices sean seguidas. Poco más se puede decir al respecto, puesto que con este informe se entra de manera directa en el mantenimiento del campo de golf.

Como última reflexión, la sensación tras este corto período es la de que es el Departamento quién impulsa cualquier decisión o acción en el campo, es decir, la intervención directa del técnico del Departamento es la que ha movido los hilos ante cualquier situación o decisión. Por ello, llegados a este punto de *impasse*, se ha decidido por hacer una recomendación en la forma de gestionar tanto la gerencia como el mantenimiento del Real Club de Golf de La Coruña.

El Departamento de la Green Section queda enteramente abierto a cualquier sugerencia, reacción o comentario que dicho informe suscite en el club.

Sin más, agradecer la hospitalidad y atención prestada durante nuestras visitas al Real Club de Golf La Coruña.

Reciban un cordial saludo.

*Departamento Green Section
Real Federación Española de Golf*