



Real Federación Española de Golf
C/ Arroyo del Monte, 5
28035 Madrid
T +34 91 376 91 30 F +34 91 556 32 90

GREEN SECTION RFEG

Asunto

**Visita Headquarter Toro Minnesota
USA**

Octubre, 2012

Presentes: D. David Gómez Agüera, Director Green Section

INFORME DE LA VISITA

Tras la visita realizada a Minneapolis y Wisconsin (USA) durante los días comprendidos entre el 29 de Septiembre y el 4 de Octubre, a la Central Mundial de la empresa especializada en maquinaria para el mantenimiento de campos de golf TORO, desarrollo el siguiente resumen.

1. OBJETIVO

La empresa invita y paga todos los gastos a ciertos greenkeepers representativos del sector del golf de diferentes partes del mundo para tener un feed-back entre empresa y greenkeeper y ver hacia donde se están desarrollando ellos y que demandamos nosotros.

He coincidido con grandes greenkeepers, como Gleeneagles, Royal Litham St., Moscow Golf Club. También había otro español, Francisco Blázquez, muy bien conocido en el sector por desarrollar grandes proyecto como el de Troon North, Monte Rey, Cap Cana, y que ahora esta en La Zagaleta Golf.

TORO llevaba los cuatro últimos años invitándome, pero debido a la carga de trabajo siempre me era imposible. No me hacia especialmente ilusión pero después de lo que he visto y a las conclusiones a las que he llegado me ha merecido la pena realmente.

2. DESARROLLO DEL VIAJE

Han sido cuatro días muy intensos de diferentes actividades dentro de la empresa y que se han desarrollado de la siguiente manera.

- Día I; nos llevan a jugar a un campo Publico (Legends Golf Club, Prior Lake) y ver las instalaciones de mantenimiento. Después de jugar y ver las instalaciones entre todos llegamos a diferentes conclusiones;
- a) En Estados Unidos hasta el 2007 se habría un campo por día, en estos momentos se cierra uno cada cuatro días. Están en recesión, y por lo tanto los mantenimientos deben ser mucho mas sostenibles, como veréis en las fotos, se dejan muchas zonas del campo sin mantenimiento, las calles con invasión de Poa, no se lucha contra ellas, los bunkers con muy bajo mantenimiento. Aunque siempre respetando la rodadura de la bola en Green, que hay es donde esta el juego.



Areas de rough naturalizadas



Tees en un par tres sin recebar



Calles de Raygrass con Poa

- b) Un parque de maquinaria muy bien dimensionado y sobre todo bien mantenido, que es la clave de tener un buen corte y no tirar el dinero en reparaciones.
- c) Lo mejor de la tarde fue como gano la Ryder Cup el equipo Europeo. Nunca me he sentido mas Europeo en América.

- Día II; por la mañana nos llevaron a las oficinas centrales (Minneapolis) y por la tarde a ver como hacen las piezas de la maquinaria. Las conclusiones que saco de aquí son;

- a) TORO solo el 65% de su producción total va destinada a golf el otro 35% es jardinería y quitanieves.
- b) En el mundo hay un total de 31.990 campos de golf los cuales, 15.890 están en USA y 16.110 en el resto del mundo.
- c) Digamos que en este punto es donde esta la clave del viaje para mi. TORO se da cuenta que hay que hacer un golf mas sostenible, pues saben que el golf no va a crecer si no se bajan los costes de mantenimiento. La pregunta del millón es: ¿como bajan los costes y siguen vendiendo maquinaria?

El 80% de un presupuesto de campo de golf respecto del mantenimiento va dos partidas principales, el manejo del agua y el personal. Pues bien lo que ellos proponen es contralar con sensores cada uno de los aspersores para que sepa el agua justa que hay que utilizar en cada zona, y maquinas que no estén manejadas por el personal que vayan solas.

Como consiguen estas dos cosas, tienen varios proyectos. Para el control y la monitorización del agua y nutrientes, o bien están desarrollando unos sensores en los aspersores o con un vehículo que recorre diariamente el campo y te da las coordenadas.

Respecto a la maquinaria que se maneje sin personal también tienen varios modelos que nos lo enseñan.

- Día III; estuvimos estudiando y dando nuestra opinión sobre la maquinaria que va a salir muy pronto y de los nuevos sistemas y manejo de riego. Las conclusiones fueron;
- a) Las maquinas nuevas que van a salir son unas sopladoras que son de mas fácil manejo y hace el trabajo mas productivo. Las maquinas de corte se van a ajustar solas. También cuando entren por la nave de mantenimiento estas volcaran los datos a un ordenador central para su fácil mantenimiento y futuro buen estado.
- b) Vimos la nueva tecnología de riego, sobre todo con lo decoder, imitando al sistema de RAINBIRD. Y sobre todo los sensores.
- Día IV; aquí fuimos a la fabrica donde ensamblan todas las piezas y saque varias conclusiones.



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE GOLF



- a) El operador del ensamblaje de la maquinaria no se le llama trabajador de TORO, sino afiliado, de hecho tienen parte de la empresa, no hay sindicatos, ya que la empresa es del trabajador. Me fijo y todos los empleados de TORO son gente que lleva bastante tiempo trabajando son muy fieles. Es increíble pero tienen un sistema que siente la empresa como suya y producen, no intentan de engañar a la empresa como es la mentalidad en otros países. Todos trabajan por el bien que crezca que no es otro que su propio crecimiento.
- b) Creí que iba a encontrar una nave totalmente robotizada ensamblando piezas mi sorpresa es que no fue así, ya que la producción es muy baja para que puedan mecanizarlo todo, de ahí lo cara que llega a ser una maquina de cortar calles, vale lo mismo que un coche de alta gama.

CONCLUSIONES

- a) Los greenkeepers que te encuentras y con los que te puedes relacionar viendo diferentes problemas y diferentes soluciones te ayuda a mejorar como profesional.
- b) Ellos se han dado cuenta que o se montan en el carro de la sostenibilidad o el 65% de su producción va a caer.
- c) Esto me hace reflexionar hacia donde va el mundo del golf de aquí a 20 años, ya no va a ver greenkeepers, esto no será un arte como decía Old Morris, sino informáticos analizando datos y programando maquinas. Nos tendremos que adaptar si queremos seguir en este bussines.



¿Te gusta conducir?

